

PLANO DE MELHORIA

2026/2027



Fazer caminho juntos

A Equipa de Autoavaliação

julho 2026



Índice

DOMÍNIO A – LIDERANÇA E GESTÃO	3
1. Visão e estratégia	3
2. Liderança	4
3. Gestão	5
DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO	7
1. Desenvolvimento pessoal e bem-estar das crianças e dos alunos	7
2. Oferta educativa e gestão curricular	11
3. Ensino, aprendizagem e avaliação	15
4. Planificação e acompanhamento das práticas educativa e letiva	20
DOMÍNIO C - RESULTADOS	22
1. Resultados académicos	22
2. Resultados sociais	23
3. Reconhecimento da comunidade	29



DOMÍNIO A – LIDERANÇA E GESTÃO					
1. Visão e estratégia					
1.1. Envolver a comunidade educativa na construção de uma identidade cultural (A1)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Aumentar a taxa de resposta aos questionários de satisfação	Sessões de informação sobre autoavaliação dirigidas aos diferentes grupos	Equipa de AA	Junho de 2027	Taxa de respondentes	Equipa de AA
	Adequar o vocabulário dos questionários aos destinatários	Equipa de AA	Abril de 2027		
Aumentar o número de contributos para o Jornal Digital em todos os grupos de atores educativos	Divulgar o Jornal Digital junto de toda a comunidade educativa (reuniões de arranque do ano letivo)	Responsável pelo projeto	Setembro de 2026	N.º de contributos por grupo de atores educativos	Responsável pelo projeto
	Eleição de um Delegado Digital por turma	Professores de Cidadania e Desenvolvimento			
	Reunião dos Delegados Digitais	Responsável pelo projeto	Uma vez por período letivo	Taxa de assiduidade dos alunos às reuniões	
Divulgar o Projeto Educativo	Envolver a comunidade educativa na elaboração do PE	Laura Vilela Nelly Maciel Helena Veloso Marisa Nogueira Anabela Silva	Maio de 2027	Questionários de satisfação A1, A20 B1, B20 C1, C 19, C20 D20 E20	Equipa de AA



DOMÍNIO A – LIDERANÇA E GESTÃO					
2.Liderança					
2.1.Mobilizar os diferentes agentes educativos nos processos de decisão (A2)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Questionário de satisfação: A6 B6 C10	Equipa de AA



DOMÍNIO A – LIDERANÇA E GESTÃO					
3. Gestão					
3.1. Aprofundar a cooperação e garantir o empenho de todos na comunidade de trabalho (A3)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Questionário de satisfação: A2, A3 B2, B3 C8 D6, D14 E6, E14	Equipa de AA



DOMÍNIO A – LIDERANÇA E GESTÃO					
3.Gestão					
3.2.Melhorar a comunicação dentro do agrupamento e com a comunidade envolvente (A4)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Melhorar os circuitos de comunicação	DT com alunos a frequentar áreas substitutivas, criar dois grupos de professores no mail (disciplinas e os das áreas substitutivas)	Diretor	Setembro de 2026	Questionário de satisfação: A19 B19 C4	Equipa da AA
	Uniformizar a difusão da informação externa de comunicação				



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO					
1.Desenvolvimento pessoal e bem-estar das crianças e dos alunos					
1.1.Cuidar o desenvolvimento de uma educação amiga do ambiente e propiciadora da solidariedade (B4)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Melhorar a recolha seletiva de resíduos	Alargar a colocação de recipientes a todos os espaços escolares	Coordenador Eco-Escolas	Maio de 2027	Questionário de satisfação: A15 B15 C16 D12 E12	Equipa de AA



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO					
1.Desenvolvimento pessoal e bem-estar das crianças e dos alunos					
1.2.Promover práticas e estilos de vida saudáveis (B5)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Direção Coordenadores de estabelecimento	Junho de 2027	N.º de não conformidades no serviço de refeições nas cantinas escolares N.º de alunos inscritos no DE por modalidade Questionário de satisfação: A11 B13 C12 D11 E11	Coordenadores de estabelecimento Coordenador do DE Equipa de AA



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO					
1.Desenvolvimento pessoal e bem-estar das crianças e dos alunos					
1.3.Promover o respeito pela diversidade cultural assente na dignificação do ser humano (B6)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Melhorar a visibilidade da Caixa de Sugestões Digital	Divulgar este serviço junto da comunidade educativa	Responsável pelo projeto	Outubro de 2026	N.º de sugestões recebidas na “caixa de sugestões” % de sugestões implementadas	Responsável pelo projeto Equipa de AA
	Criação de um mecanismo de resposta às sugestões/críticas recebidas	Diretor			
Aumentar o número de alunos envolvidos no Programa de Mentoria	Divulgar o programa a todos os alunos	Coordenadores dos DT	Dezembro de 2026	Programa de mentoria (nº de mentorados e mentorandos por ano de escolaridade) Questionário de satisfação: A12, A14 B14 C13 D16, D18 E16, E18	Coordenadores dos DT



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

1.Desenvolvimento pessoal e bem-estar das crianças e dos alunos

1.4.Implementar dinâmicas de melhoria e de valorização da segurança nos espaços escolares (B13)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Plano de segurança (nº de ações desenvolvidas por tema) Nº de ocorrências (seguro escolar) GAA (nº de alunos por ano de escolaridade) CAP (Nº de alunos por ano de escolaridade) N.º de procedimentos disciplinares por ano de escolaridade Questionário de satisfação: A7, A16 B7, B16 C15 D 15, D17, D19 E 15, E17, E19	Responsável pela segurança Coordenadores do GAA Coordenadores do CAP Equipa de AA



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

2.Oferta educativa e gestão curricular

2.1.Potenciar a qualidade do serviço educativo (B1)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Frequência de alunos por clube BE: número de empréstimos anual Questionário de satisfação: A10 B10, B12 C5, C18 D9 E9	Coordenador dos Clubes Coordenador das BE Equipa de AA



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

2.Oferta educativa e gestão curricular

2.2. Incentivar a participação em projetos nacionais e internacionais, com vista à modernização tecnológica em todas as áreas/ciclos de ensino (B7)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Aumentar a participação em projetos nacionais e internacionais	Divulgação de candidaturas	Diretor	Junho de 2027	Nº de projetos/prémios obtidos	Diretor



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

2.Oferta educativa e gestão curricular

2.3. Promover a candidatura de internacionalização do AEDAS geradora de oportunidades formativas quer para alunos quer para professores (B8)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Cristina Soutinho	Junho de 2027	Nº de projetos/candidaturas	Cristina Soutinho



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

2.Oferta educativa e gestão curricular

2.4. Integrar parceiros sociais/municipais no enriquecimento pedagógico/ tecnológico do AEDAS (B15)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Nº de alunos que frequentam AAF/AEC/CAF	Coordenadores/responsáveis de estabelecimento



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

3. Ensino, aprendizagem e avaliação

3.1. Envolver alunos, docentes encarregados de educação e assistentes técnicos e operacionais na melhoria do processo de ensino aprendizagem (B2)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Valorização do trabalho do pessoal não docente	Criação de um manual de procedimentos para as funções/tarefas	Diretor Encarregada dos AO	Dezembro de 2026	N.º de sessões de trabalho realizadas Questionário de satisfação: A5 B5, B11 C2 D3, D4, D5 E3, E4, E5	Encarregada dos AO Equipa de AA
	Fazer sessões de trabalho em pequeno grupo para recolha de sugestões	Diretor	Ao longo do ano		



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

3. Ensino, aprendizagem e avaliação

3.2. Cativar os elementos da comunidade educativa para a construção da identidade cultural do AEDAS (B3)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	OP: nº de projetos e % de votantes Associação de Estudantes: nº de listas e % de votantes Questionário de satisfação: A8 B8 C3 D13	Diretor Equipa de AA



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO					
3. Ensino, aprendizagem e avaliação					
3.3. Criar uma escola inclusiva com educação multinível (B9)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Áreas substitutivas: nº de horas atribuídas a cada uma delas Relatório da EMAEI: nº de alunos com medidas seletivas e adicionais por ano de escolaridade PLNM: nº de alunos que frequentam por nível de proficiência Questionário de satisfação: A13 B4 C14 D2 E2	Diretor Equipa de Autoavaliação Coordenador da EMAEI Coordenador do Departamento Curricular de Português



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

3. Ensino, aprendizagem e avaliação

3.4. Potenciar uma formação científica e tecnológica geradora de competências que proporcionem a plena integração dos alunos na sociedade (B12)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Formação interna do pessoal não docente	Realizar ações de formação de curta duração em pequeno grupo com temáticas sugeridas pelos AO	Diretor	Julho de 2027	Questionário de satisfação: A17 B17 D7, D8 E7, E8	Equipa de AA



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO					
3. Ensino, aprendizagem e avaliação					
3.5. Promover a inovação pedagógica recorrendo a ferramentas digitais (B14)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Instalação das salas CTE	Coordenador CTE	Ao longo do ano	Grau de consecução do projeto CTE Questionário de satisfação: A4 D10 E10	Coordenador CTE Equipa de AA



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

4. Planificação e acompanhamento das práticas educativa e letiva

4.1. Incentivar práticas na comunidade educativa concretizadoras de uma educação para o desenvolvimento sustentável (B10)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Projeto Eco-Escolas: atividades e ações desenvolvidas (com identificação de quem fez e público-alvo)	Coordenador Eco-Escolas



DOMÍNIO B – PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO

4. Planificação e acompanhamento das práticas educativa e letiva

4.2. Assegurar um sistema de ensino aprendizagem que seja significativo para todos os alunos, proporcionando-lhes opções formativas que valorizem o seu percurso pessoal e profissional (B11)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Visibilidade do processo de AA do AEDAS	Sessões de esclarecimento/recolha de sugestões dirigidas aos diferentes grupos	Diretor Equipa de AA	Junho de 2027	Oferta formativa do AEDAS Questionário de satisfação: A9 B9	Diretor Equipa de AA
	ACD sobre Autoavaliação	Coordenador da formação	Ao longo do ano	Taxa de adesão à ACD	Coordenador da formação



DOMÍNIO C - RESULTADOS					
1.Resultados académicos					
1.1.Promover o sucesso escolar (C1)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Qualidade do sucesso no 4.º, 6.º, 9.º, 11.º e 12.º anos	Monitorizar a evolução dos resultados em cada momento de avaliação	Diretor	Ao longo do ano	Qualidade do sucesso por ano de escolaridade e disciplina (INOVAR) Qualidade do sucesso da classificação externa por ano de escolaridade e disciplina Comparação entre os resultados internos e externos Evolução dos resultados dos alunos Posição do AEDAS no ranking nacional	Diretor Equipa de AA Secretariado de Exames



DOMÍNIO C - RESULTADOS					
2.Resultados sociais					
2.1.Produzir um ensino significativo para todos os alunos (C2)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
Taxa de retenção/não aprovação dos alunos estrangeiros	Articulação do trabalho da mediadora linguística com os docentes	Diretor	Ao longo do ano	N.º de alunos estrangeiros em risco de retenção/retidos/não aprovados Questionário de satisfação: A18 B18 C7 D1 E1	Coordenador do 1.º ciclo Coordenadores dos DT
	Criação de um Clube «Multicultural»	Diretor	Setembro de 2026	n.º de alunos que frequentam o clube	Coordenador dos clubes



DOMÍNIO C - RESULTADOS					
2.Resultados sociais					
2.2. Proporcionar uma formação académica sólida conducente ao prosseguimento de estudos e à integração no mercado de trabalho (C4)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Nº de alunos que prosseguem estudos Questionário de satisfação: C6	Diretor Equipa de AA



DOMÍNIO C - RESULTADOS

2.Resultados sociais

2.3. Monitorizar a integração no mercado de trabalho pelo EQAVET (C5)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Relatório do progresso do EQAVET	Coordenador EQAVET



DOMÍNIO C - RESULTADOS					
2.Resultados sociais					
2.4.Disponibilizar informação de qualidade relativa à diversidade de opções no ensino superior (C6)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Maio de 2027	Questão a integrar questionário de satisfação dos alunos dos 3.º ciclos e secundário	Equipa de Autoavaliação



DOMÍNIO C - RESULTADOS

2.Resultados sociais

2.5. Promover ações de formação, atualização e requalificação de recursos humanos (C7)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Plano de formação: nº de ações desenvolvidas (com identificação da entidade dinamizadora e público-alvo)	Responsável pelo Plano de Formação



DOMÍNIO C - RESULTADOS					
2.Resultados sociais					
2.6.Valorizar o contributo dos Serviços de Psicologia e Orientação do AEDAS no percurso académico dos alunos (C8)					
ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	SPO	Junho de 2027	SPO (nº de ações e nº de alunos abrangidos) Questionário de satisfação: E13	Coordenador SPO Equipa de AA



DOMÍNIO C - RESULTADOS

3.Reconhecimento da comunidade

3.1. Envolver e corresponsabilizar pais e encarregados de educação no processo de ensino aprendizagem dos educandos (C3)

ÁREA DE MELHORIA	AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO LIMITE	INDICADORES DE DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELA RECOLHA DE DADOS
-	Monitorização	Diretor	Junho de 2027	Atendimentos/contactos a EE por educador/professor titular/DT % de adesão dos EE às reuniões formais Questionário de satisfação: C9, C11, C17	Coordenador da EPE Coordenador do 1.º ciclo Coordenadores dos DT Equipa de AA

