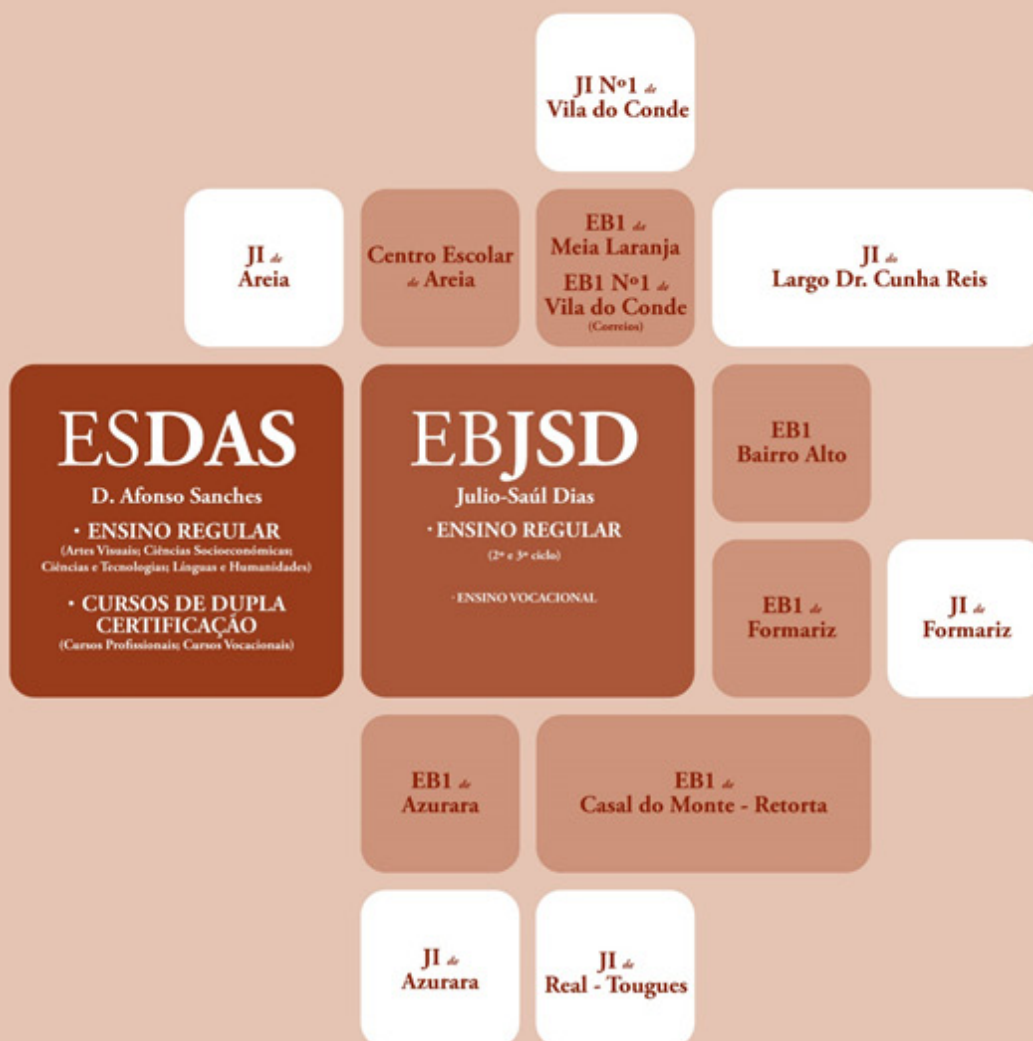




AGRUPAMENTO DE ESCOLAS  
**D. AFONSO SANCHES**  
VILA DO CONDE



Avaliação do Projeto Educativo  
**2015-2019**



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Social Europeu

# Agrupamento de Escolas D. Afonso Sanches

## Avaliação do Projeto Educativo 2015-2019

### Operacionalização da Avaliação do Projeto Educativo do Agrupamento

“O projeto educativo, (...) entendido (...) como documento estruturante da vida do Agrupamento, será objeto de uma (re)avaliação no final de cada ano letivo em qualquer segmento do ato educativo, o qual obedece - como convém - a uma lógica assente nas operações de planificação-ação-avaliação-adequação” (Projeto Educativo do Agrupamento de Escolas D. Afonso Sanches, página 8).

Neste contexto, define-se, no quadro abaixo, a operacionalização dessa mesma avaliação, a qual permitirá definir “(.)eventuais reajustamentos capazes de contribuir para o incremento do bem-estar dos seus utilizadores e para o prestígio, credibilidade e reconhecimento da instituição” (Projeto Educativo do Agrupamento de Escolas D. Afonso Sanches, página 8).

### PRIORIDADE 1 – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO PEDAGÓGICA

DIMENSÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES A DESENVOLVER	METAS	INDICADORES	PERÍODO DE AVALIAÇÃO
<b>P1.1</b> TRABALHO COLABORATIVO	- Estimular o trabalho colaborativo entre docentes.	- Organizar a componente não letiva dos docentes de forma a contemplar e a conciliar tempos destinados à coordenação interdepartamental, ao trabalho conjunto, à partilha de experiências e de materiais e à interdisciplinaridade.	- Obter uma taxa de 100% de participação nas tomadas de decisão.	- Questionário de autoavaliação do(s) Departamento(s)	Final do ano letivo 2015/16
	- Otimizar a operacionalização das funções do pessoal não docente em função do respetivo perfil.	- Atribuir as funções ao pessoal não docente de acordo com o perfil adequado à função a desempenhar.	- Garantir a eficiência e eficácia a 100% das funções definidas para o pessoal não docente.	- Relatórios de: - Coordenadores de Estabelecimento - Bibliotecas - Salas de estudo - Coordenador dos Assistentes Técnicos - Coordenador dos Assistentes Operacionais	Final do ano letivo 2015/16
<b>P1.2</b> FORMAÇÃO INTEGRAL	- Promover uma gestão dos recursos humanos e materiais que favoreça a formação integral dos alunos.	- Otimizar o funcionamento das salas de estudo. - Otimizar o funcionamento do GIE, GAAT e SPO.	Garantir que, pelo menos, 90% dos alunos que frequentam as salas de estudo, o GIE, o GAAT e o SPO progredem em direção ao sucesso educativo.	- Relatórios de Coordenadores/responsáveis por: - Salas de estudo - GIE - GAAT - SPO - Relatório de DT's	Final do ano letivo 2015/16
		- Otimizar o funcionamento de projetos e clubes distintos.	- Garantir que o horário do clube/projeto permita que, pelo menos, 50% das turmas do estabelecimento de ensino o possam frequentar.	- Grelha a preencher pelo Coordenador do PAA.	Final do 1º período

DIMENSÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES A DESENVOLVER	METAS	INDICADORES	PERÍODO DE AVALIAÇÃO
<b>P1.3</b> ARTICULAÇÃO ENTRE CICLOS	- Reforçar a articulação entre ciclos.	- Incentivar o desenvolvimento de atividades interciclos, ao nível das áreas do saber e das atividades extracurriculares, a nível inter e intra departamental e com recurso às Bibliotecas.	- Realizar, pelo menos, 2 iniciativas de articulação vertical e transversal entre os diversos ciclos e grupos do Agrupamento, por Departamento.  - Garantir a realização de, pelo menos, uma reunião em que estão presentes elementos de todos os ciclos de ensino do agrupamento.	- Relatórios de Coordenadores de : - Departamento - Clubes e Projetos - Bibliotecas - PAA	Final do ano letivo 2015/16
<b>P1.4</b> QUALIDADE PROCESSUAL	- Reforçar os mecanismos de encaminhamento de informação relevante para o pessoal docente e não docente.  - Prosseguir a melhoria das aprendizagens e dos resultados escolares dos alunos.	- Disponibilizar na página web do agrupamento todos os documentos estruturantes. - Criar um email institucional para todos os docentes e não docentes do agrupamento, a fim de agilizar a disponibilização da informação relativa à vida orgânica do Agrupamento.  - Implementar mecanismos de coordenação e supervisão, ao nível dos órgãos de gestão intermédia.	- Garantir que 100% do pessoal docente e não docente tem conhecimento das informações relevantes relativas ao Agrupamento e dos documentos estruturantes.  - Melhorar os resultados da avaliação interna e externa em, pelo menos, 10%.  - Reduzir o número de transferências de alunos para outros agrupamentos em, pelo menos, 5%.	- Relatório do Coordenador GTIC  - Relatório dos Coordenadores de Departamento  - Relatório do Coordenador dos Serviços Administrativos	Final do ano letivo 2015/16  Final do ano letivo 2015/16  Final do ano letivo 2015/16
<b>P1.5</b> SEGURANÇA E BEM-ESTAR	- Promover uma cultura de segurança e bem-estar.  - Promover o cumprimento de normas de conduta constantes do Regulamento Interno do Agrupamento.  - Promover hábitos de vida saudáveis.	- Verificar periodicamente o estado de conservação das instalações escolares.  - Motivar a comunidade educativa para a humanização dos espaços escolares: bibliotecas, salas de estudo, salas de convívio de alunos, sala de professores e sala dos assistentes operacionais.  - Manter o trabalho colaborativo com a equipa da Escola Segura.  - Reforçar as medidas de intervenção disciplinar.  - Continuar a implementação dos programas PRESSE e EDUCAÇÃO PARA A SAÚDE.	- Garantir que, pelo menos, 75% das inconformidades detetadas sejam solucionadas.  - Garantir que todos os espaços evidenciam sinais de humanização.  - Reduzir em, pelo menos, 2% comportamentos de indisciplina, aproximando-os do zero.  - Reduzir as ocorrências disciplinares em 10%.  - Garantir a implementação dos mesmos em todas as turmas.	- Relatórios de Coordenadores de Estabelecimento - Relatórios do Coordenador dos Assistentes Operacionais  - Fotografias dos espaços tiradas pela Coordenadora dos Assistentes Operacionais  - Relatórios dos DT's  - Relatórios dos Coordenadores dos Programas PRESSE e EDUCAÇÃO PARA A SAÚDE	Final do ano letivo 2015/16  Setembro 2015 e Maio 2016  Final do ano letivo 2015/16  Final do ano letivo 2015/16

DIMENSÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES A DESENVOLVER	METAS	INDICADORES	PERÍODO DE AVALIAÇÃO
<b>P1.6</b> INOVAÇÃO	- Estimular o espírito de iniciativa e a capacidade de adesão a projetos inovadores, nacionais e internacionais.	- Incentivar à adesão a concursos de em- preendedorismo e inovação divulgados. - Promover a realização de intercâmbios / projetos internacionais.	- Garantir o envolvimento de, pelo menos, um grupo de alunos, por ano letivo, em projetos inovadores, nacionais e/ou internac- ionais.	- Relatórios de Coorde- nadores /responsáveis de: - PAA - PG's - PT's - Bibliotecas - Clubes/projetos - Relatórios de DT's	Final do ano letivo 2015/16
	- Inovar nos métodos de ensino/ aprendizagem.	- Incentivar os docentes à autorreflexão acerca do processo de ensino aprendi- zagem.	- Melhorar as práticas letivas e, consequente- mente, os resultados dos alunos.	- Relatórios dos Coordenadores de Departamento	Final do ano letivo 2015/16
<b>P1.7</b> COMUNIDADE APRENDENTE	- Envolver a comunidade educativa num processo coletivo de aprendizagem.	- Criar uma caixa de sugestões nas insta- lações da escola sede do Agrupamento, de forma a permitir uma maior participação da comunidade educativa na melhoria da organização.	- Apreciar, em sede de Conselho Pedagógico, as sugestões recebidas e, após triagem, proceder à sua eventual aplicação.	- Ata(s) do CP	Final do ano letivo 2015/16

## PRIORIDADE 2 – PROMOÇÃO DO SUCESSO EDUCATIVO

DIMENSÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES A DESENVOLVER	METAS	INDICADORES	PERÍODO DE AVALIAÇÃO
<b>P2.1</b> DIVERSIFICAÇÃO DOS PERCURSOS	- Proporcionar um leque alargado de ofertas forma- tivas.	- Promover ações internas e externas de divulgação para alunos e encarregados de educação.	- Manter o nº de turmas nos cursos científico- humanísticos de CT, LH e dos Cursos Profissionais existentes.	- Relatórios de: - Coordenadores de Diretores de Turma - Diretor de Cursos Profissionais e Voca- cionais	Início e final do ano letivo 2015/2016
			- Conseguir inscrições para, pelo menos 1 turma, dos cursos de Artes Visuais e Ciências Socioeconómicas.		Final do ano letivo 2015/16
<b>P2.2</b> ORIENTAÇÃO VO- CACIONAL	- Prevenir o insucesso.	- Otimizar os mecanismos de articulação entre os DT's e o SPO.	- Aumentar em 10% a percentagem de alunos que conclui com sucesso os seus cursos (ensino regular ou profissional).	- Relatórios dos Coordenadores / responsáveis de: - SPO - GAAT - GIE - DT's	Final do ano letivo 2015/16
<b>P2.3</b> IGUALDADE DE OPORTUNIDADES	-Promover a igualdade de acesso à informação.	- Aumentar a oferta aos alunos de acesso a recursos informáticos.	- Garantir que 100% dos alunos da EBJSD e ESDAS têm acesso a recursos informáticos.	- Relatórios de Coorde- nadores de: - Bibliotecas - Salas de Estudo	Final do ano letivo 2015/16
	- Apoiar alunos com dificul- dades económicas.	- Implementar mecanismos de deteção precoce de alunos carenciados.	- Garantir que 100% dos alunos sinalizados são apoiados, com recurso aos meios disponíveis.	- Relatórios de: - Responsável pelo serviço de ASE - DT's	Final do ano letivo 2015/16

<b>P2.4</b> RECONHECIMENTO DA DIFERENÇA	- Adequar os programas curriculares às características individuais dos alunos.	- Proceder ao diagnóstico precoce das diferenças / dificuldades - Implementar atividades diferenciadas para grupos de alunos com características comuns	- Garantir que, pelo menos 60% dos alunos referenciados obtenham sucesso escolar.	- Relatórios de Coordenadores/responsável de:- SPO - DT's	Final do ano letivo 2015/16
	- Adequar o processo de ensino e aprendizagem às necessidades educativas especiais.	- Proceder ao diagnóstico precoce das diferenças / dificuldades - Proporcionar medidas de apoio especializado a alunos com NEE	- Garantir uma taxa de 100% de sucesso escolar em alunos com NEE.	- Relatórios dos professores da Educação Especial (relatórios técnicos e pedagógicos (RTP) e relatórios circunstanciados	Final do ano letivo 2015/16

## PRIORIDADE 3 – CIDADANIA E VALORES CÍVICOS

DIMENSÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES A DESENVOLVER	METAS	INDICADORES	PERÍODO DE AVALIAÇÃO	
<b>P3.1</b> CIDADANIA ATIVA	- Promover nos alunos o desenvolvimento de capacidades de pensamento crítico e autónomo, de competências éticas ou de escolha de valores ou competências de ação ou sociais.	- Incentivar a intervenção representativa dos alunos nos órgãos do Agrupamento, designadamente, no Conselho Geral e nos Conselhos de Docentes e de Turma.	- Garantir a participação dos alunos em 100% das reuniões do Conselho Geral dos Conselhos de Docentes e de Turma.	- Relatórios de DT's - Atas de Conselho Geral	Final do ano letivo 2015/16	
		- Incentivar nos alunos práticas de autoavaliação e autorreflexão acerca do seu papel ativo no processo de aprendizagem.	- Garantir que 80% dos alunos desenvolvem consciência crítica.	- Relatórios de DT's	Final do ano letivo 2015/16	
	- Promover o desenvolvimento pleno e harmonioso da personalidade do aluno, desenvolvendo atitudes e competências cívicas.	- Incentivar a realização de iniciativas de serviço ao outro e à comunidade.	- Aumentar em 10% o nº de alunos propostos para o Quadro de Valor.	- Aumentar em 10% o nº de clubes em funcionamento.	- Relatórios de DT's - Relatórios dos responsáveis pelos clubes	Final do ano letivo 2015/16
			- Garantir a obtenção de, pelo menos, 2 bandeiras do Clube Eco Escolas.	- Relatórios dos responsáveis pelo Clube Eco Escolas.	Final do ano letivo 2015/16	

## PRIORIDADE 4 – ARTICULAÇÃO ESCOLA/FAMÍLIA/COMUNIDADE

DIMENSÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES A DESENVOLVER	METAS	INDICADORES	PERÍODO DE AVALIAÇÃO
<b>P4.1</b> ABERTURA À COMUNIDADE	- Incentivar à participação dos EE /pais na vida escolar.	- Promover ações de sensibilização para os EE /Pais no âmbito da relação escola/família.	- Aumentar em 5%, ao ano, a participação dos EE e das famílias na vida escolar dos seus educandos e nas atividades do Agrupamento.	Relatórios de Coordenadores/responsáveis de: - DT's - SPO - Estabelecimentos	Final do ano letivo 2015/16
		- Promover a utilização do GIAE on line.	- Garantir a divulgação a 100%, junto dos Encarregados de Educação.	- Relatórios de DT's	Final do ano letivo 2015/16
	- Divulgar informações / atividades relativas à vida do Agrupamento.	- Aumentar a divulgação do Jornal do Agrupamento "Impressões" e obter feedback relativamente à satisfação da comunidade com o mesmo.	- Aumentar, em 20%, o acesso dos pais e EE dos alunos do Agrupamento ao jornal do agrupamento e atingir um grau de satisfação de 75% relativamente ao conteúdo do mesmo.	- Relatório do Coordenador do Jornal do Agrupamento (mediante inquérito a aplicar à comunidade educativa)	Final do ano letivo 2015/16
	- Reforçar a interação do Agrupamento com o meio social, cultural e económico em que está inserido.	- Aumentar a participação de cada estabelecimento no conteúdo do Jornal do Agrupamento "Impressões".	- Garantir a participação de cada estabelecimento no Jornal.	-Relatório do Coordenador do Jornal do Agrupamento	Final do ano letivo 2015/16

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maximizar a visibilidade externa do Agrupamento.</li> <li>- Promover a gestão da rede social do Agrupamento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-- Alargar a participação na Rádio "Curte a Onda" aos 2º e 3º ciclos.</li> <li>- Aumentar a divulgação e as iniciativas de participação da comunidade educativa na rádio escolar.</li> <li>- Tornar mais ativa e abrangente a página do Agrupamento na internet e nas redes sociais (facebook...).</li> <li>- Criar um blog de atividades do PAA, cujo link estará disponível na página eletrónica do Agrupamento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atingir a meta de 1 programa por ciclo, por ano letivo.</li> <li>- Atingir a meta de 4 programas por ano.</li> <li>- Aumentar em 20% o número de aderentes e visitantes.</li> <li>- Garantir que 100% das atividades do PAA constam do blog.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-- Relatório dos responsáveis pelo Clube de Rádio</li> <li>- Relatório dos responsáveis pela página eletrónica e Facebook do Agrupamento</li> <li>- Relatório do Coordenador do PAA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> </ul>
<b>P4.2</b> COOPERAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desenvolver a cooperação e colaboração com diferentes parceiros educativos.</li> <li>- Abrir o espaço escolar à comunidade abrangente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estabelecer protocolos e parcerias com associações, instituições e empresas da comunidade, visando a eficaz gestão dos cursos vocacionais e profissionais.</li> <li>- Estabelecer protocolos com entidades especializadas, visando a assinatura do contrato de autonomia do Agrupamento.</li> <li>- Elaborar planos de atividades que contemplem a participação ativa das associações de pais, dos encarregados de educação e outras forças vivas da região na vida do Agrupamento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar o número de protocolos, parcerias e projetos já existentes em 5%.</li> <li>- Garantir a assinatura do contrato de autonomia do Agrupamento.</li> <li>- Garantir a participação da comunidade abrangente em 10% das atividades do PAA.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relatórios dos Diretores de Cursos Profissionais</li> <li>- Cursos Vocacionais</li> <li>- Relatório do(s) responsável(-eis)</li> <li>- Relatórios do Coordenador do PAA</li> <li>- Relatórios dos responsáveis pelos Clubes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> <li>Final do ano letivo 2017/18</li> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> </ul>
<b>P4.3</b> SOLIDARIEDADE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover iniciativas de voluntariado.</li> <li>- Desenvolver o espírito de partilha e interajuda.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar atividades de articulação com instituições locais.</li> <li>- Promover atitudes solidárias.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantir a realização de 1 atividade por ano.</li> <li>- Aumentar o nº de alunos envolvidos em iniciativas desenvolvidas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relatório do Coordenador do PAA</li> <li>- Relatórios de DT's</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> </ul>

## PRIORIDADE 5 – FORMAÇÃO DO PESSOAL

DIMENSÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	AÇÕES A DESENVOLVER	METAS	INDICADORES	PERÍODO DE AVALIAÇÃO
<b>P5.1</b> FORMAÇÃO ATUALIZAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar atividades formativas para pessoal docente e não docente.</li> <li>- Promover trocas de experiências e boas práticas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar as necessidades de formação do pessoal docente e não docente.</li> <li>- Promover as ações de formação contínua internas, decorrentes das necessidades identificadas.</li> <li>- Estabelecer protocolos com entidades externas, visando colmatar necessidades de formação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantir a oferta de 100% das necessidades de formação identificadas</li> <li>- Alargar o nº de formandos que beneficiam de ações de formação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relatório do Coordenador do Plano de Formação do Agrupamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Final do ano letivo 2015/16</li> </ul>

# Agrupamento de Escolas D. Afonso Sanches

## **Avaliação do Projeto Educativo**

2015-2019

Documento aprovado em sede de Conselho Pedagógico, em 28 de julho de 2015.

A Diretora, *Ana Alice Rodrigues*



152390 – Agrupamento de Escolas D. Afonso Sanches  
Alameda Flâmula Pais | 4480-881 Vila do Conde  
Telef.: 252 640 490 | Fax: Secretaria 252 640 499  
URL: [www.aedas.edu.pt](http://www.aedas.edu.pt) |  
Serv. administrativos: [saafonsosanches@gmail.com](mailto:saafonsosanches@gmail.com)

